



BILANCIO DI PREVISIONE FIGB 2026

ChatGPT ha valutato il **Bilancio di Previsione FIGB 2026**, la relazione del Presidente e il parere del Collegio dei Revisori.

Sintesi immediata

Il bilancio 2026 presenta una situazione **economicamente stabile ma non espansiva**:

- Ricavi previsti: € **2.572.644,56** (+6%)
- Costi previsti: € **2.612.644,56** (+5%)
- Disavanzo previsto: € **40.000,00** (migliore rispetto al disavanzo 2025 rivisto di circa € 56.763)

In pratica, la Federazione prevede ancora una perdita, ma inferiore a quella registrata nel budget aggiornato 2025.

Aspetti positivi

1. Crescita delle entrate da tesseramento

La voce più importante è:

- Quote degli associati 2026: € **1.940.000**
- 2025 aggiornato: € **1.809.492**
- incremento: € **130.508** (+7%)

Questo significa che la FIGB prevede:

- aumento dei tesserati;
oppure
- aumento dell'incasso medio per tesserato.

Essendo il tesseramento la principale fonte di ricavo, è un elemento importante.

2. Investimenti informatici

Sono previsti:

- € 61.500 per software federali
- € 28.000 per attrezzature informatiche e sportive

Totale investimenti: € **89.500**.

Nella relazione viene anche citato il miglioramento dei processi gestionali tramite strumenti di intelligenza artificiale.

3. Forte incremento della comunicazione

La spesa "Comunicazione" passa da:

- € 36.200 circa
- a
- € 66.490

Incremento:

- **+84%**

È una delle variazioni più significative del bilancio.

Aspetti critici

1. Forte riduzione dell'attività internazionale

La voce:

Partecipazione manifestazioni nazionali e internazionali ad alto livello

passa da:

- € 200.000
- a
- € 140.000

Riduzione:

- **-€ 60.000 (-30%)**

La relazione spiega che nel 2026 sono previste numerose competizioni europee e mondiali, ma l'impegno economico viene contenuto rispetto all'anno precedente.

2. Crescono le spese di struttura più delle attività sul territorio

Attività sportiva territoriale

- € 263.000
- invariata rispetto al 2025.

Funzionamento centrale

- € 1.276.644
- +€ 41.944 (+3%)

In altre parole:

- l'attività territoriale non cresce;
- cresce invece la macchina centrale.

Questo è un punto che potrebbe essere oggetto di discussione politica.

3. Personale

Costo personale e collaborazioni:

- € 667.000
- +€ 27.500 (+4%)

Non è un aumento enorme, ma resta una delle voci più pesanti del bilancio.

4. Formazione arbitrale e ufficiali di gara

Aumentano molto:

- Corsi quadri tecnici: +193%
- Corsi ufficiali di gara: +85%

Positivo se produce nuovi arbitri e istruttori, ma andrebbe verificato negli anni successivi il ritorno effettivo dell'investimento.

Un dato che colpisce

La ripartizione delle spese mostra:

Attività sportiva

€ 1.241.000

pari al:

47,5% dei costi totali.

Funzionamento e costi generali

€ 1.371.644

pari al:

52,5% dei costi totali.

Quindi:

- più della metà delle risorse viene assorbita dal funzionamento della struttura;
- meno della metà va direttamente all'attività sportiva.

È probabilmente il dato politicamente più rilevante dell'intero bilancio.

Valutazione dal punto di vista di un dirigente di ASD

Se fossi un presidente di ASD mi porrei quattro domande:

1. Dove sono i fondi per lo sviluppo?

Vedo:

- comunicazione;
- software;
- gestione;

ma non vedo stanziamenti particolarmente forti per:

- reclutamento giovani;
- promozione scolastica;
- nuovi club;
- sviluppo del bridge online.

2. Perché il territorio resta fermo?

Le attività territoriali restano sostanzialmente immutate:

- € 263.000 nel 2025
- € 263.000 nel 2026.

3. La crescita del tesseramento è realistica?

Il budget si basa su circa:

- € 130.000 di maggiori entrate da associati.

Se il numero dei tesserati non cresce come previsto, il bilancio potrebbe deteriorarsi rapidamente.

4. La comunicazione produrrà risultati?

La spesa cresce dell'84%.

Sarà interessante verificare a fine 2026:

- nuovi tesserati acquisiti;
- giovani coinvolti;
- nuovi club aperti.

Conclusione

Dal punto di vista tecnico-contabile il bilancio appare prudente e sostenibile. I revisori infatti esprimono parere favorevole.

Dal punto di vista politico, però, emerge una scelta precisa:

- consolidare la struttura federale;
- investire in comunicazione e informatica;
- contenere il disavanzo;

mentre non si vede un investimento particolarmente incisivo sullo **sviluppo della base associativa, dei giovani, dei club e del bridge online**, temi prioritari per il rilancio del bridge in Italia.

Analisi critica del Bilancio FIGB 2026

Possibili osservazioni di un consigliere o di un'ASD critica

Premessa: il bilancio è formalmente corretto e sostenibile. Le osservazioni che seguono riguardano le **scelte politiche e strategiche**, non la regolarità contabile.

1. La FIGB spende più per mantenersi che per sviluppare il bridge

Il dato più significativo è questo:

| Voce | Importo |
|--------------------------------|----------------|
| Attività sportiva | € 1.241.000 |
| Funzionamento e costi generali | € 1.371.644 |

In percentuale:

- Attività sportiva: 47,5%
- Funzionamento struttura: 52,5%

Possibile critica

La Federazione spende più per mantenere se stessa che per produrre attività sportiva.

Per una federazione in declino demografico questo dato può apparire preoccupante.

2. Non esiste un vero piano di sviluppo

Nella relazione si parla di:

- promozione
- comunicazione
- formazione
- innovazione tecnologica

ma non compaiono progetti dettagliati con:

- obiettivi numerici;
- target di nuovi tesserati;
- target giovani;
- target scuole;
- target bridge online.

Possibile domanda

Quanti nuovi tesserati prevede di acquisire la FIGB nel 2026?

Nel bilancio non emerge.

3. I ricavi crescono grazie ai tesserati... ma come?

La previsione prevede:

- +130.508 euro dalle quote degli associati (+7%).

Possibile domanda

Questa crescita deriva da:

- aumento tessere?
- aumento quote?
- recupero ex tesserati?

Nel documento non viene spiegato.

Se il numero dei tesserati non cresce, il bilancio rischia di diventare meno equilibrato.

4. Giovani: dove sono i fondi?

Da anni il problema principale del bridge italiano è l'età media.

Nel bilancio:

- non esiste una voce specifica "Progetto Giovani";
- non esiste una voce specifica "Scuole";
- non esiste una voce specifica "Università".

Le risorse sono disperse in capitoli più generici.

Possibile critica

Se il ricambio generazionale è la priorità strategica, perché non esiste un capitolo di bilancio chiaramente identificabile?

5. Territorio fermo

Attività sportiva territoriale:

- 2025: € 263.000
- 2026: € 263.000

Incremento:

- zero.

Possibile osservazione

Le ASD rappresentano la vera rete distributiva del bridge.

Se il territorio non cresce:

- non crescono i club;
- non crescono i corsi;
- non cresce il reclutamento.

6. Comunicazione +84%

La voce comunicazione passa a:

- € 66.490
- incremento +84%.

Domanda politica legittima

Quali risultati concreti produrrà?

Per esempio:

- nuovi corsi?
- nuovi tesserati?
- campagne social?
- campagne scolastiche?

Il bilancio non lo specifica.

7. Nessuna strategia per il bridge online

Nel documento:

- non compare RealBridge;
- non compare BBO;
- non compare un progetto online nazionale;
- non compare una piattaforma federale.

Possibile critica

Dopo il Covid il bridge online è diventato una componente strutturale.

Ignorarlo significa rinunciare a:

- giovani;
- disabili;
- giocatori lontani dai club;
- recupero ex tesserati.

8. Formazione in crescita, ma per chi?

Aumentano molto:

- quadri tecnici (+193%)
- ufficiali di gara (+85%)

Possibile domanda

Quanti nuovi istruttori e arbitri verranno effettivamente formati?

Qual è il ritorno atteso?

Mancano indicatori misurabili.

9. Disavanzo cronico

Anche il 2026 chiude con:

- -40.000 euro.

La perdita è minore del 2025 ma resta una perdita.

Possibile osservazione

Da quanti anni consecutivi la FIGB approva bilanci preventivi in disavanzo?

Questa è una domanda che potrebbe emergere in Assemblea.

10. Manca una visione del bridge del futuro

Leggendo il documento si percepisce una gestione prudente e amministrativamente corretta.

Si percepisce meno una visione strategica su temi come:

- bridge online;
- intelligenza artificiale applicata alla didattica;
- app mobili;
- scuole;
- università;
- bridge sociale;
- reclutamento over 50;
- marketing digitale.

La domanda più forte che potrebbe essere posta

Se fossi un delegato di ASD, probabilmente chiederei:

"Nel 2026 la FIGB spenderà circa 2,6 milioni di euro. Quanti nuovi giocatori prevede di portare al bridge e attraverso quali progetti misurabili?"

È una domanda semplice ma centrale, perché sposta il dibattito dai costi ai risultati.

Conclusione politica

Il bilancio 2026 sembra quello di una federazione che punta soprattutto a:

- mantenere l'equilibrio economico;
- gestire l'esistente;
- migliorare la struttura interna;

più che di una federazione che sta investendo in modo aggressivo per invertire il declino numerico del movimento.

Ed è proprio su questo terreno — sviluppo della base, giovani, bridge online, supporto ai club e innovazione didattica — che potrebbero concentrarsi le critiche più incisive da parte delle ASD e di chi propone un diverso modello di crescita del bridge italiano.

Il problema demografico del bridge

Questa sezione, a mio avviso, sarebbe la più forte.

Potresti inserire:

- età media elevata;
- contrazione storica dei praticanti;
- chiusura di molti club;
- difficoltà nel ricambio generazionale.

Le ASD: partner o contribuenti?

Analisi:

- cosa ricevono le ASD;
- quali servizi;
- quali contributi;
- quali strumenti.

Domanda:

Le ASD sono considerate il motore dello sviluppo o semplicemente la principale fonte di entrate?

Le dieci domande da porre in Assemblea

Una pagina molto efficace.

Ad esempio:

1. Quanti nuovi tesserati prevede la FIGB nel 2026?
2. Qual è il costo di acquisizione di un nuovo tesserato?
3. Quanto viene investito sui giovani?
4. Qual è il piano per il bridge online?
5. Quale supporto economico arriva direttamente alle ASD?
6. Quali risultati concreti sono attesi dalla comunicazione?
7. Perché il territorio non cresce?
8. Quali indicatori verranno monitorati?
9. Qual è il piano a cinque anni?
10. Come si intende invertire il calo strutturale del movimento?

Conclusione

Il vero problema del bilancio 2026 non è il disavanzo di 40.000 euro. Il vero problema è capire se le risorse disponibili siano utilizzate per amministrare il presente o per costruire il futuro del bridge italiano.



Relazione del Presidente al bilancio di previsione 2026

Il bilancio di previsione 2026 contiene previsioni di costi e ricavi formulate in base al principio della competenza economica, la cui classificazione tiene conto della natura e della tipologia delle singole poste, è stato delineato con prudenza in recepimento delle linee guida e delle delibere del Consiglio federale ed è composto dai seguenti documenti:

- budget economico: quadro analitico e quadro riepilogativo;
- pianificazione degli investimenti/dismissioni;
- pianificazione di tesoreria;
- relazione del Presidente federale.

Le delibere già assunte dal Consiglio federale nel breve tempo a disposizione dall'elezione avvenuta il 6 settembre u.s. e le linee programmatiche condivise dall'Organo direttivo lasciano prevedere che il 2026 sarà un anno di sviluppo, nel quale saranno impiegate risorse importanti, nei limiti del possibile, in promozione, formazione e comunicazione, allo scopo di rinvigorire e ringiovanire la base dei tesserati.

La solidità economica e finanziaria della Federazione consente e anzi impone queste iniziative, pur nel pieno rispetto della dovuta cautela.

Da considerare il costo dei lavori di manutenzione dell'impianto in cui si trova la sede, come richiesti dal concessionario Comune di Milano.

I ricavi hanno d'altro canto dato incoraggianti segnali nel 2025, con una previsione di ulteriore crescita nel 2026, a seguito di alcune modifiche nell'offerta di attività sportiva.

Nella seconda metà dell'anno avremo un dipendente in meno, per pensionamento, e stiamo lavorando sull'ottimizzazione di alcuni processi gestionali, anche con l'utilizzo dell'intelligenza artificiale, nell'ipotesi di non sostituirlo.

I valori di budget 2026 sono stati messi a raffronto con i valori di Budget 2025 revisionato, al fine di evidenziare gli scostamenti e l'entità degli interventi programmati.

Veniamo all'analisi delle principali previsioni di ricavi e costi.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione previsto è di 2.572.644,56 €, con incremento di 137.408,00 €, pari al 6%. Vediamo gli OB.FU. più significativi.

1. ATTIVITA' CENTRALE

OB.FU. 1.01 "Contributi Sport e Salute S.P.A.": 304.644,56 €, -31.100,00 €, 9%, decremento determinato dall'assenza di previsione di contributi straordinari, fermo restando ugual importo per ordinari e alto livello tra il 2025 e il 2026.

OB.FU. 1.02 "Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altre istituzioni e Comitati": 95.000,00 €, nessuna variazione, per la conferma del contributo assegnato dal Comune di Salsomaggiore Terme, ove si svolge la quasi totalità dei Campionati Italiani.

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE

✉ Via Giorgio Washington, 33 – 20146 Milano

☎ +39 02 7000333

📠 +39 02 70001398

✉ figb@federbridge.it

🌐 www.federbridge.it

CF/P.IVA 03543040152





OB.FU. 1.03 "Quote degli Associati": 1.940.000,00 €, +130.508,00 €, 7%, incremento determinato della sostanza da modifiche nella proposta di attività sportiva.

2. ATTIVITA' STRUTTURA TERRITORIALE

OB.FU. 2.03 "Quote degli Associati": 120.000,00 €, - 7.000,00 €, 6%.

La riorganizzazione della proposta di attività sportiva potrebbe dare origine a un marginale decremento.

COSTO DELLA PRODUZIONE

Il costo della produzione si prevede di 2.612.644,56 €, +120.644,56 €, 5%.

1. ATTIVITA' SPORTIVA

I costi per l'attività sportiva sono previsti in 1.241.000,00 €, +80.700,00 €, 7%

1.01 Costi per l'attività Sportiva Centrale

OB.FU. 1.01.01.01 "Partecipazione manifestazioni nazionali ed internazionali e alto livello": 140.000,00 €, -60.000,00 €, 30%.

Nel 2026 si giocheranno i seguenti Campionati Internazionali:

- 1) European Winter Transnational Championships - Praga (CZE), 10-19 febbraio
- 2) European National Team Championships - Riga (LVA), 27 giugno – 30 giugno
- 3) European National Team Championships – Riga (LVA), 27 giugno – 7 luglio
- 4) European Youth Team Championships – Riga (LVA), 9-15 luglio
- 5) Campionato Mondiale Transnazionale Giovanile, sede/data da definire
- 6) Campionato Mondiale Transnazionale, sede/data da definire

Non è previsto l'invio da parte della FIGB di formazioni agli eventi 1, 5 e 6, transazionali, ai quali gli atleti possono iscriversi e partecipano senza identità nazionale.

Gli altri tre eventi sono invece per formazioni Nazionali e in particolare ai due eventi a squadre la FIGB può iscrivere rispettivamente 4 squadre (Campionati Europei: Open, Femminile, Mista, Senior) e 5 squadre (Europei Youth; U31, U26, U26 Women, U21, U16).

La capitale della Lettonia non è particolarmente cara, ma l'impegno è comunque gravoso, sebbene un po' meno del 2025, anno nel quale fra l'altro gli eccezionale risultati dei nostri azzurri (2 medaglie d'oro e 1 di bronzo) hanno reso opportuno erogare premi per quasi 60.000 €.

OB.FU. 1.01.01.02 "Allenamenti e stage": 7.500,00 €, +2.500,00 €, 50%.

Sono previsti allenamenti anche in presenza, allo scopo di valutare attentamente i valori delle coppie di interesse per procedere poi alle designazioni.

OB.FU. 1.01.03 "Organizzazione manifestazioni sportive nazionali": 298.000,00 €, + 55.000,00 €, 23%, con incremento dovuto all'ipotesi dell'organizzazione di selezioni per le squadre nazionali e alla necessità di acquisto di materiali di gara di consumo per circa 20.000 €;

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE





OB.FU. 1.01.06 “Promozione Sportiva”: 111.000,00 €, +56.500,00 €, +104%, per l’attuazione dei progetti di promozione e sviluppo individuati dal Consiglio federale.

OB.FU. 1.01.07 “Contributi attività sportiva”: 195.000,00 €, -10.000,00 €, 5%, a seguito della definizione di forme contributive per l’attività più efficaci.

OB.FU. 1.01.10 “Ammortamenti attività sportiva”: 18.000,00 €, +3.000,00 €, 20%, per l’acquisizione di strumenti per il controllo di regolarità dell’attività sportiva.

1.02 Costi per l’attività sportiva della Struttura Territoriale

263.000,00 €, nessuna variazione rispetto al 2025.

2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

I costi di funzionamento sono previsti per 1.371.644,56 €, +39.944,56 €, 3%

2.01 Funzionamento e costi generali attività centrale

OB.FU. 2.01.01 “Costi per il personale e collaborazioni”: 667.000,00 €, +27.500,00 €, 4%, incremento dovuto alla previsione di alcuni aumenti.

OB.FU. 2.01.02 “Organi e Commissioni federali”: 101.000,00 €, -14.700,00 €, 13%; nel 2025, 2 Assemblee Nazionali avevano di molto incrementato i costi nell’OB.FU., che nel 2026 risulta in decremento sebbene siano stati previsti maggiori costi per gli altri Organi Collegiali.

OB.FU. 2.01.03 “Comunicazione”: 66.490,00 €, +30.290,00 €, 84%, per l’incremento delle attività nel contesto degli obiettivi di sviluppo.

OB.FU. 2.01.04 “Costi generali”: 231.154,56 €, -15.145,44 €, 6%; sebbene la manutenzione della sede comporti un costo aggiuntivo, la previsione di risparmio in altre aree, in particolare nei costi legali, porta un decremento nell’OB.FU.

OB.FU. 2.01.05 “Ammortamenti del funzionamento”: 211.000,00 €, +14.000,00 €, +7%, determinato principalmente dai costi per lo sviluppo dei software federali di gestione informativa interna e di calcolo classifiche delle gare.

2.02. Funzionamento e costi generali struttura territoriale

OB.FU. 2.02. “Funz. e costi generali Struttura Territoriale”: 95.000,00 €, -2.000,00 €, 2%

RISULTATO D’ESERCIZIO

Il budget 2026 prevede un disavanzo di 60.000,00 €, che verranno coperti:

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE





- a) per 31.236,56 € da pari quota del fondo di riserva istituito nel 2023, azzerando così il suo attuale valore di 31.236,56 €;
- b) per 28.763,44 € da pari quota del fondo di dotazione, abbattendone il valore da 881.615,27 € a 852.851,83 €.

INVESTIMENTI

SPA.B.01 "Immobilizzazioni immateriali" 61.500,00
per lo sviluppo dei software federali di gestione informativa interna e di calcolo classifiche delle gare

SPA.B.02 "Immobilizzazioni materiali" 28.000,00
per attrezzature informatiche e sportive

Milano, 27 novembre 2025

Federazione Italiana Gioco Bridge
Il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti
Piergiorgio Finocchiaro

Federazione Italiana Gioco Bridge
Il Presidente
Pierfrancesco Parolaro

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE

✉ Via Giorgio Washington, 33 - 20146 Milano

☎ +39 02 7000333

📠 +39 02 70001398

✉ figb@federbridge.it

🌐 www.federbridge.it

C.F./P.IVA 03543040152





Il giorno 28 novembre 2025, alle ore 16,40, il Collegio dei Revisori prosegue i lavori per la predisposizione della relazione alla prima nota di variazione al bilancio di previsione 2025 e della relazione al bilancio di previsione 2026.

Alle ore 18,00, ultimati i lavori la seduta viene sciolta previa lettura, approvazione e sottoscrizione delle suddette relazioni che vengono allegate alle lettere a) e b).

Milano, 28 novembre 2025

Il Collegio dei Revisori

Presidente:

Piergiorgio Finocchiaro

Revisore di nomina CONI:

Francesco Salvatori

Revisore di nomina Dipartimento per lo Sport

Ilaria Sorge



All. a)

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI ALLA PRIMA NOTA DI
VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025

Esaminato il documento ed i relativi allegati, il Collegio dei Revisori procede alla redazione del proprio parere.

Si riportano di seguito le principali variazioni apportate al bilancio di previsione 2025.

Dalla prima nota di variazione al bilancio di previsione 2025 risulta un incremento dei ricavi, riferito per la maggior parte alle quote degli Associati centrali.

Anche i costi risultano incrementati, sia quelli di funzionamento, a causa soprattutto delle spese legali nei costi generali, che di attività sportiva, in gran parte per i costi dell'attività internazionale e per i contributi per l'attività sportiva.

Si riporta di seguito un riepilogo delle variazioni intervenute nel bilancio di previsione 2025.

Valore della Produzione

1. Attività Centrale

Incremento di 39.736,56 € nell'OB.FU. 1.01 "Contributi SPORT E SALUTE S.P.A." come da assegnazione contributi agli organismi sportivi CdA di Sport e Salute del 20 dicembre 2024.

Incremento di 25.000,00 € nell'OB.FU. 1.01 "Contributi SPORT E SALUTE S.P.A." per accesso al Bando Eventi Sportivi di rilevanza nazionale e internazionale nell'ambito del "Fondo unico a sostegno del potenziamento del movimento sportivo italiano", risorse destinate a finanziare progetti collegati a diverse finalità (DPCM 6 maggio 2025).

In dettaglio:

1) decremento di 46.260,72 € nel CEA.001 "Funzionamento ed attività sportiva";

2) incremento di 85.997,28 € nel CEA.002 "Prepar. Olimpica e Alto Livello";

3) incremento di 25.000,00 € nel CEA.036 "Contributo Straordinario".

Incremento di 75.000,00 € nell'OB.FU. 1.03 "Quote degli Associati", da attribuire quasi interamente al tesseramento e all'attività sportiva amatoriale.



2. Attività Struttura Territoriale

Incremento di 17.000,00 € nell'OB.FU. 2.03 "Quote degli Associati", per aumento dei ricavi da attività sportiva agonistica.

Costo della Produzione

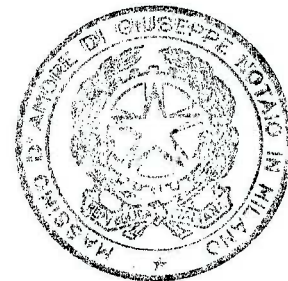
1. ATTIVITA' SPORTIVA

1.01 Costi per l'attività Sportiva Centrale

- a) incremento di 45.000,00 € nell'OB.FU. 1.01.01.01 "Partecipazione manifestazioni nazionali ed internazionali e alto livello";
- b) decremento di 10.000,00 € nell'OB.FU. 1.01.01.02 "Allenamenti e stage";
- c) incremento di 7.000,00 € nell'OB.FU. 1.01.01.04 "Compensi prestazioni contrattuali";
- d) incremento di 1.000,00 € nell'OB.FU. 1.01.01.05 "Interventi per gli atleti";
- e) incremento di 80.000,00 € nell'OB.FU. 1.01.02 "Organizzaz. Manifest. Sportive Internazionali";
- f) decremento di 25.000,00 € nell'OB.FU. 1.01.03 "Organizzaz. Manifestazioni Sportive Nazionali";
- g) incremento di 2.500,00 € nell'OB.FU. 1.01.04 "Partecipazione a organismi internazionali";
- h) decremento di 30.500,00 € nell'OB.FU. 1.01.06 "Promozione sportiva";
- i) incremento di 45.000,00 € nell'OB.FU. 1.01.07 "Contributi attività sportiva";
- j) decremento di 5.000,00 € nell'OB.FU. 1.01.07 "Ammortamenti attività sportiva".

1.02 Costi per l'attività sportiva della Struttura Territoriale

Incremento di 10.000,00 € nell'OB.FU. 1.02. "Attività Sportiva Struttura Territoriale", per un marginale aumento di costi dovuto all'aumento di attività.



2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

2.01 Funzionamento e costi generali attività centrale

- a) incremento di 33.000,00 € nell'OB.FU. 2.01.01 "Costi per il personale e collaborazioni";
- b) incremento di 10.000,00 € nell'OB.FU. 2.01.02 "Organi e Commissioni federali";
- c) incremento di 5.500,00 € nell'OB.FU. 2.01.03 "Costi per la comunicazione";
- d) incremento di 55.000,00 € nell'OB.FU. 2.01.04 "Costi generali";
- e) decremento di 5.000,00 € nell'OB.FU. 2.01.05 "Ammortamenti per funzionamento".

2.02 Funzionamento e costi generali struttura territoriale

Incremento di 15.000,00 € nell'OB.FU. 2.02.01 "Funzionamento territoriale".

La prima nota di variazione di budget 2025 porta un disavanzo di 76.763,44 €, per un disavanzo totale di budget 2025 di pari importo.

Il Presidente della Federazione nella sua relazione alla prima nota di variazione del bilancio di previsione 2025 prevede che il suddetto disavanzo sarà interamente coperto da pari quota del fondo di riserva istituito nel 2023, con abbattimento del suo valore dagli attuali 108.000 € a 31.236,56 €.

In riferimento alla Pianificazione degli Investimenti Beni Materiali per l'anno 2025 di euro 25.000,00 risultano effettuate alcune riclassificazioni nel corso dell'esercizio 2025 rispetto al budget iniziale. Le variazioni hanno comportato un incremento di 2.000 euro relativamente alle immobilizzazioni previste per l'esercizio 2025.

Il Collegio dei Revisori, rilevato che il disavanzo di gestione risultante dalla nota di variazione sarà interamente coperto da pari quota del fondo di riserva istituito nel 2023 esprime parere favorevole alla prima variazione al Bilancio di Previsione 2025 e sulle modalità di copertura del disavanzo di gestione.



Milano, 28 novembre 2025

Il Collegio dei Revisori

Presidente:

Piergiorgio Finocchiaro

Revisore di nomina CONI:

Francesco Salvatori

Revisore di nomina Dipartimento per lo Sport

Ilaria Sorge

All. b)

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO DI PREVISIONE
2026



Esaminato il documento ed i relativi allegati il Collegio dei Revisori procede alla redazione del proprio parere.

Si riassumono di seguito le principali risultanze rilevate nel bilancio di previsione 2026.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione previsto è di 2.572.644,56 €, con incremento di 137.408,00 €, pari al 6%.

Di seguito gli OB.FU. più significativi.

1. ATTIVITA' CENTRALE

OB.FU. 1.01 "Contributi Sport e Salute S.P.A.": 304.644,56 €, -31.100,00 €, decremento del 9%.

OB.FU. 1.02 "Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altre istituzioni e Comitati": 95.000,00 €, nessuna variazione.

OB.FU. 1.03 "Quote degli Associati": 1.940.000,00 €, +130.508,00 €, incremento del 7%.

2. ATTIVITA' STRUTTURA TERRITORIALE

OB.FU. 2.03 "Quote degli Associati": 120.000,00 €, - 7.000,00 €, decremento del 6%.

COSTO DELLA PRODUZIONE

Il costo della produzione si prevede di 2.612.644,56 € con un incremento di 120.644,56 € pari al 5%.

1. ATTIVITA' SPORTIVA

I costi per l'attività sportiva sono previsti in 1.241.000,00 €, con un incremento di 80.700,00 €, pari al 7%.

1.01 Costi per l'attività Sportiva Centrale

OB.FU. 1.01.01.01 "Partecipazione manifestazioni nazionali ed internazionali e alto livello": 140.000,00 €, -60.000,00 €, con un decremento del 30%.

OB.FU. 1.01.01.02 "Allenamenti e stage": 7.500,00 €, +2.500,00 €, con un incremento del 50%.



OB.FU. 1.01.03 "Organizzazione manifestazioni sportive nazionali": 298.000,00 €
55.000,00 €, con un incremento del 23%.

OB.FU. 1.01.06 "Promozione Sportiva": 111.000,00 €, +56.500,00 €, con un incremento del 104%.

OB.FU. 1.01.07 "Contributi attività sportiva": 195.000,00 €, -10.000,00 €, con un decremento del 5%.

OB.FU. 1.01.10 "Ammortamenti attività sportiva": 18.000,00 €, +3.000,00 €, con un incremento del 20%.

1.02 Costi per l'attività sportiva della Struttura Territoriale

263.000,00 €, nessuna variazione rispetto al 2025.

2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

I costi di funzionamento sono previsti per 1.371.644,56 €, +39.944,56 €, con un incremento del 3%.

2.01 Funzionamento e costi generali attività centrale

OB.FU. 2.01.01 "Costi per il personale e collaborazioni": 667.000,00 €, +27.500,00 €, con un incremento del 4%.

OB.FU. 2.01.02 "Organi e Commissioni federali": 101.000,00 €, -14.700,00 €, con un decremento del 13%.

OB.FU. 2.01.03 "Comunicazione": 66.490,00 €, +30.290,00 €, con un incremento dell'84%.

OB.FU. 2.01.04 "Costi generali": 231.154,56 €, -15.145,44 €, con un decremento del 6%.

OB.FU. 2.01.05 "Ammortamenti del funzionamento": 211.000,00 €, +14.000,00 €, con un incremento del 7%.

2.02. Funzionamento e costi generali struttura territoriale

OB.FU. 2.02. "Funz. e costi generali Struttura Territoriale": 95.000,00 €, - 2.000,00 €, con un decremento del 2%.

RISULTATO D'ESERCIZIO

Il budget 2026 prevede un disavanzo di 60.000,00 € che il Presidente della Federazione nella sua relazione al bilancio di previsione 2026 prevede che il suddetto disavanzo sarà coperto:



- a) per 31.236,56 € da pari quota del fondo di riserva istituito nel 2023, azzerando così il suo attuale valore di 31.236,56 €;
- b) per 28.763,44 € da pari quota del fondo di dotazione, abbattendone il valore da 881.615,27 € a 852.851,83 €.

INVESTIMENTI

Gli investimenti previsti sono relativi a “Immobilizzazioni immateriali” per euro 61.500,00, per lo sviluppo dei software federali di gestione informativa interna e di calcolo classifiche delle gare, ed a “Immobilizzazioni materiali” per euro 28.000,00 per attrezzature informatiche e sportive.

Il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all’approvazione del Bilancio di Previsione 2026.

Milano, 28 novembre 2025

Il Collegio dei Revisori

Presidente:

Piergiorgio Finocchiaro

Revisore di nomina CONI:

Francesco Salvatori

Revisore di nomina Dipartimento per lo Sport

Ilaria Sorge

VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|-----------|--|---------------------------|--------------------------------------|-------------------|------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| 1. | Attività Centrale | | | | |
| 1.01 | Contributi SPORT E SALUTE S.P.A. | 304.644,56 | 335.744,56 | -31.100,00 | -9% |
| 1.02 | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altre Istituzioni e Comitati | 95.000,00 | 95.000,00 | 0,00 | |
| 1.03 | Quote degli associati: | 1.940.000,00 | 1.809.492,00 | 130.508,00 | 7% |
| 1.04 | Ricavi da Manifestazioni Internazionali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1.06 | Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | 56.000,00 | 8.000,00 | 48.000,00 | 600% |
| 1.07 | Altri ricavi della gestione ordinaria | 24.000,00 | 22.000,00 | 2.000,00 | 9% |
| 1. | Attività Centrale | 2.419.644,56 | 2.270.236,56 | 149.408,00 | 7% |
| | <i>In % sul Valore della produzione</i> | <i>94,05%</i> | <i>93,22%</i> | | |
| 2. | Attività Struttura Territoriale | | | | |
| 2.02 | Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti | 33.000,00 | 38.000,00 | -5.000,00 | -13% |
| 2.03 | Quote degli associati | 120.000,00 | 127.000,00 | -7.000,00 | -6% |
| 2.04 | Ricavi da manifestazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 2.05 | Altri ricavi della gestione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 2. | Attività Struttura Territoriale | 153.000,00 | 165.000,00 | -12.000,00 | -7% |
| | <i>In % sul Valore della produzione</i> | <i>5,95%</i> | <i>6,78%</i> | | |
| | VALORE PRODUZIONE | 2.572.644,56 | 2.435.236,56 | 137.408,00 | 6% |

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|-------------|--|---------------------------|--------------------------------------|------------------|------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| 1. | ATTIVITA' SPORTIVA | | | | |
| 1.01. | Costi per l'Attività Sportiva Centrale | | | | |
| 1.01.01. | Attività Nazionale e Intern. e | | | | |
| 1.01.01.01. | Partecipazione Man. Naz. ed Internaz. e A.L. | 140.000,00 | 200.000,00 | -60.000,00 | -30% |




COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|------------|---|---------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| 1.01.01.02 | Allenamenti e Stage | 7.500,00 | 5.000,00 | 2.500,00 | 50% |
| 1.01.01.04 | Compensi per prestazioni contrattuali | 43.500,00 | 35.300,00 | 8.200,00 | 23% |
| 1.01.01.05 | Interventi per gli atleti | 7.000,00 | 7.000,00 | 0,00 | |
| 1.01.01. | Totale Attività Nazionale e Intern. e A.L. | 198.000,00 | 247.300,00 | -49.300,00 | -20% |
| 1.01.02 | Organizzaz. Manifest. Sportive Internazionali | 80.000,00 | 80.000,00 | 0,00 | |
| 1.01.03 | Organizzaz. Manifestazioni Sportive Nazionali | 298.000,00 | 243.000,00 | 55.000,00 | 23% |
| 1.01.04 | Partecipazioni ad Organismi internazionali | 39.000,00 | 35.500,00 | 3.500,00 | 10% |
| 1.01.05.01 | Corsi di Formazione quadri tecnici | 20.500,00 | 7.000,00 | 13.500,00 | 193% |
| 1.01.05.02 | Corsi di Formzione per ufficiali di gara | 18.500,00 | 10.000,00 | 8.500,00 | 85% |
| 1.01.05. | Formazione ricerca e documentazione | 39.000,00 | 17.000,00 | 22.000,00 | 129% |
| 1.01.06 | Promozione sportiva | 111.000,00 | 54.500,00 | 56.500,00 | 104% |
| 1.01.07 | Contributi Attività Sportiva | 195.000,00 | 205.000,00 | -10.000,00 | -5% |
| 1.01.10 | Ammortamenti Attività Sportiva | 18.000,00 | 15.000,00 | 3.000,00 | 20% |
| 1.01.11 | Accantonamento Rischi Oneri Afferenti Attività Sportiva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1.01.13 | Rimanenze di materiale promozionale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1.01. | Costi per l'Attività Sportiva Centrale | 978.000,00 | 897.300,00 | 80.700,00 | 9% |
| | <i>In % sul Costo della produzione</i> | 37,43% | 36,01% | | |
| 1.02. | Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. | | | | |
| 1.02. | Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. | 263.000,00 | 263.000,00 | 0,00 | |
| | <i>In % sul Costo della produzione</i> | 10,07% | 10,55% | | |
| 1. | ATTIVITA' SPORTIVA | 1.241.000,00 | 1.160.300,00 | 80.700,00 | 7% |
| | <i>In % sul Valore della Produzione</i> | 48,24% | 47,65% | | |
| | <i>In % sul Costo della produzione</i> | 47,50% | 46,56% | | |
| 2. | FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI | | | | |
| 2.01. | Funz. e costi generali attività centrale | | | | |



FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2026

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|---------|---|---------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| 2.01.01 | Costi per il personale e collaborazioni | 667.000,00 | 639.500,00 | 27.500,00 | 4% |
| 2.01.02 | Organi e Commissioni federali | 101.000,00 | 115.700,00 | -14.700,00 | -13% |
| 2.01.03 | Costi per la comunicazione | 66.490,00 | 36.200,00 | 30.290,00 | 84% |
| 2.01.04 | Costi generali | 231.154,56 | 246.300,00 | -15.145,44 | -6% |
| 2.01.05 | Ammortamenti per funzionamento | 211.000,00 | 197.000,00 | 14.000,00 | 7% |
| 2.01.06 | Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 2.01. | Funz. e costi generali attività centrale | 1.276.644,56 | 1.234.700,00 | 41.944,56 | 3% |
| | <i>In % sul Costo della produzione</i> | 48,86% | 49,55% | | |
| 2.02. | Funz. e costi gen. Struttura Terr. | | | | |
| 2.02. | Funz. e costi gen. Struttura Terr. | 95.000,00 | 97.000,00 | -2.000,00 | -2% |
| | <i>In % sul Costo della produzione</i> | 3,64% | 3,89% | | |
| 2. | FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI | 1.371.644,56 | 1.331.700,00 | 39.944,56 | 3% |
| | <i>In % sul Valore della Produzione</i> | 53,32% | 54,68% | | |
| | <i>In % sul Costo della produzione</i> | 52,50% | 53,44% | | |
| | COSTO DELLA PRODUZIONE | 2.612.644,56 | 2.492.000,00 | 120.644,56 | 5% |
| | <i>In % sul Valore della Produzione</i> | 101,55% | 102,33% | | |
| | Diff. Valori e Costi della Produz. | -40.000,00 | -56.763,44 | 16.763,44 | -30% |
| | <i>In % sul Valore della Produzione</i> | -1,55% | -2,33% | | |

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|--------|------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| CEC. | Oneri finanziari | -1.746,84 | -3.493,68 | 1.746,84 | -50% |
| CED. | Oneri straordinari | 1.746,84 | 3.493,68 | -1.746,84 | -50% |
| CEE. | Imposte sul reddito | -20.000,00 | -20.000,00 | 0,00 | |
| | RISULTATO D'ESERCIZIO | -60.000,00 | -76.763,44 | 16.763,44 | -22% |

19/11/2025 - 18:01:46

Il Presidente del CRC
Piergiorgio Finocchiaro

Pagina: 3
Il Presidente Federale
Pierfrancesco Parolaro

VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|-------------|--|---------------------------|--------------------------------------|-------------------|------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| 1. | Attività Centrale | | | | |
| 1.01 | Contributi SPORT E SALUTE S.P.A. | | | | |
| CEA.001 | Funzionamento ed attività sportiva | 152.322,28 | 152.322,28 | | |
| CEA.002 | Prepar. Olimpica e Alto Livello | 152.322,28 | 152.322,28 | | |
| CEA.003 | Contributi per Promozione Sportiva | | | | |
| CEA.006 | Contributi per progetti speciali | | 31.100,00 | -31.100,00 | -100% |
| CEA.032 | Altri contributi CONI | | | | |
| CEA.036 | Contributo Straordinario | | | | |
| 1.01 | Totale Contributi SPORT E SALUTE S.P.A. | 304.644,56 | 335.744,56 | -31.100,00 | -9% |
| 1.02 | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altre istituzioni e Comitati | | | | |
| CEA.031 | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti | 95.000,00 | 95.000,00 | | |
| 1.02 | Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altre istituzioni e Comitati | 95.000,00 | 95.000,00 | 0,00 | |
| 1.03 | Quote degli associati: | | | | |
| CEA.007 | Quote di affiliazione | 67.000,00 | 69.500,00 | -2.500,00 | -4% |
| CEA.008 | Quote di tesseramento | 839.500,00 | 837.992,00 | 1.508,00 | 0% |
| CEA.009 | Multe e tasse gara | 1.023.500,00 | 887.000,00 | 136.500,00 | 15% |
| CEA.010 | Diritti di segreteria | | | | |
| CEA.011 | Quote iscrizione a corsi | 10.000,00 | 15.000,00 | -5.000,00 | -33% |
| CEA.012 | Quote abbonamento alla rivista federale | | | | |
| 1.03 | Totale Quote degli associati: | 1.940.000,00 | 1.809.492,00 | 130.508,00 | 7% |
| 1.04 | Ricavi da Manifestazioni Internazionali | | | | |
| CEA.014 | Contributi dalla Federazione Internazionale | | | | |
| 1.04 | Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1.06 | Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | | | | |
| CEA.018 | Vendita di materiale promozionale | 5.000,00 | 6.600,00 | -1.600,00 | -24% |



FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2026

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|---------|---|---------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| CEA.020 | Sponsors istituzionali | 50.000,00 | | 50.000,00 | |
| CEA.022 | Pubblicità su riviste federali | 1.000,00 | 1.400,00 | -400,00 | -29% |
| 1.06 | Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | 56.000,00 | 8.000,00 | 48.000,00 | 600% |
| 1.07 | Altri ricavi della gestione ordinaria | | | | |
| CEA.026 | Recuperi e rimborsi da terzi | | | | |
| CEA.027 | Fitti attivi e convenzioni con terzi | 24.000,00 | 22.000,00 | 2.000,00 | 9% |
| CEA.028 | Altre prestazioni da terzi | | | | |
| CEA.037 | Rimborsi da Assicurazioni | | | | |
| CEA.206 | Rimanenze finali | | | | |
| 1.07 | Totale Altri ricavi della gestione ordinaria | 24.000,00 | 22.000,00 | 2.000,00 | 9% |
| 1. | Totale Attività Centrale | 2.419.644,56 | 2.270.236,56 | 149.408,00 | 7% |
| | In % sul Valore della produzione | 94,05% | 93,22% | | |
| 2. | Attività Struttura Territoriale | | | | |
| 2.02 | Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti | | | | |
| CEA.031 | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti | 33.000,00 | 38.000,00 | -5.000,00 | -13% |
| 2.02 | Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti | 33.000,00 | 38.000,00 | -5.000,00 | -13% |
| 2.03 | Quote degli associati | | | | |
| CEA.033 | Altro | 120.000,00 | 127.000,00 | -7.000,00 | -6% |
| 2.03 | Totale Quote degli associati | 120.000,00 | 127.000,00 | -7.000,00 | -6% |
| 2.04 | Ricavi da manifestazioni | | | | |
| CEA.034 | Ricavi da manifestazioni | | | | |
| 2.04 | Totale Ricavi da manifestazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 2.05 | Altri ricavi della gestione | | | | |
| CEA.026 | Recuperi e rimborsi da terzi | | | | |
| CEA.035 | Altri ricavi della gestione | | | | |
| 2.05 | Totale Altri ricavi della gestione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 2. | Totale Attività Struttura Territoriale | 153.000,00 | 165.000,00 | -12.000,00 | -7% |
| | In % sul Valore della produzione | 5,95% | 6,78% | | |



VALORE DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|--------|-------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------|----|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| | VALORE PRODUZIONE | 2.572.644,56 | 2.435.236,56 | 137.408,00 | 6% |

19/11/2025 - 17:00:05

Pagina: 3

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|--------------------|---|---------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| 1. | ATTIVITA' SPORTIVA | | | | |
| 1.01. | <i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i> | | | | |
| 1.01.01. | <i>Attività Nazionale e Intern. e A.L.</i> | | | | |
| <u>1.01.01.01.</u> | <u>Partecipazione Man. Naz. ed Internaz. e A.L.</u> | | | | |
| CEB.001.01 | Viaggi e Trasferte | 125.000,00 | 114.177,45 | 10.822,55 | 9% |
| CEB.002.01 | Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari | | 82,90 | -82,90 | -100% |
| CEB.002.04 | Ind. Diarie Rimb.Forf. - Atleti | | | | |
| CEB.003 | Compensi per staff tecnico | | | | |
| CEB.005 | Acquisto materiale sportivo | | | | |
| CEB.007 | Premi di classifica | | 58.500,00 | -58.500,00 | -100% |
| CEB.008 | Premi di assicurazione | | | | |
| CEB.011 | Coppe e medaglie | | | | |
| CEB.012 | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni | 15.000,00 | 20.250,00 | -5.250,00 | -26% |
| CEB.016 | Altre spese | | 244,00 | -244,00 | -100% |
| CEB.019 | Tutela assicurativa | | 2.000,00 | -2.000,00 | -100% |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni | | 4.093,80 | -4.093,80 | -100% |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali | | 651,85 | -651,85 | -100% |
| 1.01.01.01. | Totale Partecipazione Man. Naz. ed Internaz. e A.L. | 140.000,00 | 200.000,00 | -60.000,00 | -30% |
| <u>1.01.01.02.</u> | <u>Allenamenti e Stage</u> | | | | |
| CEB.001.01 | Viaggi e Trasferte | 7.500,00 | 4.720,00 | 2.780,00 | 59% |
| CEB.002.01 | Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari | | | | |
| CEB.002.04 | Ind. Diarie Rimb.Forf. - Atleti | | | | |
| CEB.010 | Noleggio materiale tecnico sport. attrezz. imp. automezzi | | | | |
| CEB.012 | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni | | 280,00 | -280,00 | -100% |
| CEB.013 | Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | | | | |
| CEB.016 | Altre spese | | | | |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni | | | | |
| CEB.062 | Collegamento Tornei on-line | | | | |

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|------------|---|---------------------------|--------------------------------------|------------------|------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali | | | | |
| 1.01.01.02 | Totale Allenamenti e Stage | 7.500,00 | 5.000,00 | 2.500,00 | 50% |
| 1.01.01.04 | <u>Compensi per prestazioni contrattuali</u> | | | | |
| CEB.001.01 | Viaggi e Trasferte | | | | |
| CEB.003 | Compensi per staff tecnico | | | | |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni | 39.000,00 | 33.300,00 | 5.700,00 | 17% |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali | 4.500,00 | 2.000,00 | 2.500,00 | 125% |
| 1.01.01.04 | Totale Compensi per prestazioni contrattuali | 43.500,00 | 35.300,00 | 8.200,00 | 23% |
| 1.01.01.05 | <u>Interventi per gli atleti</u> | | | | |
| CEB.019 | Tutela assicurativa | 7.000,00 | 7.000,00 | | |
| CEB.021 | Borse di studio | | | | |
| 1.01.01.05 | Totale Interventi per gli atleti | 7.000,00 | 7.000,00 | 0,00 | |
| 1.01.01. | Totale Attività Nazionale e Intern. e A.L. | 198.000,00 | 247.300,00 | -49.300,00 | -20% |
| 1.01.02 | <i>Organizzaz. Manifest. Sportive Internazionali</i> | | | | |
| CEB.001.01 | Viaggi e Trasferte | 55.000,00 | 80.000,00 | -25.000,00 | -31% |
| CEB.002.01 | Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari | 6.000,00 | | 6.000,00 | |
| CEB.007 | Premi di classifica | 15.000,00 | | 15.000,00 | |
| CEB.010 | Noleggio materiale tecnico sport. attrezz. imp. automezzi | | | | |
| CEB.011 | Coppe e medaglie | | | | |
| CEB.012 | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni | | | | |
| CEB.013 | Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 4.000,00 | | 4.000,00 | |
| CEB.014 | Trasporto e facchinaggio | | | | |
| CEB.016 | Altre spese | | | | |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo | | | | |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni | | | | |
| CEB.033 | Spese per pubblicità | | | | |
| CEB.052 | Riduzione quote di iscrizione | | | | |
| CEB.056 | Stampa opuscoli e materiale di propaganda | | | | |

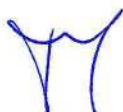



COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|----------------|---|---------------------------|--------------------------------------|------------------|------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| CEB.065 | Canoni ed oneri locativi | | | | |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali | | | | |
| ceb.160 | Riprese Televisive | | | | |
| 1.01.02 | Totale Organizzaz. Manifest. Sportive Internazionali | 80.000,00 | 80.000,00 | 0,00 | |
| 1.01.03 | Organizzaz. Manifestazioni Sportive Nazionali | | | | |
| CEB.001.01 | Viaggi e Trasferte | 59.000,00 | 57.422,60 | 1.577,40 | 3% |
| CEB.002.01 | Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari | 76.500,00 | 64.573,80 | 11.926,20 | 18% |
| CEB.005 | Acquisto materiale sportivo | | | | |
| CEB.008 | Premi di assicurazione | | | | |
| CEB.010 | Noleggio materiale tecnico sport. attrezz. imp. automezzi | | | | |
| CEB.011 | Coppe e medaglie | 27.500,00 | 27.889,65 | -389,65 | -1% |
| CEB.012 | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni | | | | |
| CEB.013 | Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 75.500,00 | 64.051,20 | 11.448,80 | 18% |
| CEB.014 | Trasporto e facchinaggio | | | | |
| CEB.016 | Altre spese | 9.000,00 | 1.597,80 | 7.402,20 | 463% |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo | 22.000,00 | 1.780,00 | 20.220,00 | 1.136% |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni | 27.500,00 | 22.345,00 | 5.155,00 | 23% |
| CEB.031 | Assistenza medica, antidoping | | | | |
| CEB.033 | Spese per pubblicità | | | | |
| CEB.045 | Riprese televisive e radiofoniche | | | | |
| CEB.050 | Spese sanificazione COVID-19 | | | | |
| CEB.062 | Collegamento Tornei on-line | 1.000,00 | 1.683,19 | -683,19 | -41% |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali | | 1.656,76 | -1.656,76 | -100% |
| CEB.114 | Ritenute su premi | | | | |
| ceb.160 | Riprese Televisive | | | | |
| 1.01.03 | Totale Organizzaz. Manifestazioni Sportive Nazionali | 298.000,00 | 243.000,00 | 55.000,00 | 23% |
| 1.01.04 | Partecipazioni ad Organismi internazionali | | | | |
| CEB.034 | Quote di adesione ad organismi internazionali | 37.000,00 | 35.500,00 | 1.500,00 | 4% |
| CEB.035 | Spese componenti organismi internazionali | | | | |

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|-------------------|---|---------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| CEB.036 | Partecipazione a congressi e comitati | 2.000,00 | | 2.000,00 | |
| 1.01.04 | Totale Partecipazioni ad Organismi internazionali | 39.000,00 | 35.500,00 | 3.500,00 | 10% |
| 1.01.05. | Formazione ricerca e documentazione | | | | |
| <i>1.01.05.01</i> | <i>Corsi di Formazione quadri tecnici</i> | | | | |
| CEB.001.01 | Viaggi e Trasferte | 2.000,00 | 3.000,00 | -1.000,00 | -33% |
| CEB.002.01 | Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari | 3.500,00 | 3.500,00 | | |
| CEB.003 | Compensi per staff tecnico | | | | |
| CEB.016 | Altre spese | | | | |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo | | | | |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni | 15.000,00 | | 15.000,00 | |
| CEB.037 | Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali | | | | |
| CEB.039 | Brevetti e diplomi | | 500,00 | -500,00 | -100% |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali | | | | |
| 1.01.05.01 | Totale Corsi di Formazione quadri tecnici | 20.500,00 | 7.000,00 | 13.500,00 | 193% |
| <i>1.01.05.02</i> | <i>Corsi di Formazione per ufficiali di gara</i> | | | | |
| CEB.001.01 | Viaggi e Trasferte | 1.000,00 | 500,00 | 500,00 | 100% |
| CEB.002.01 | Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari | | 1.486,25 | -1.486,25 | -100% |
| CEB.005 | Acquisto materiale sportivo | | | | |
| CEB.013 | Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | | | | |
| CEB.016 | Altre spese | | | | |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo | | | | |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni | 13.000,00 | 2.875,00 | 10.125,00 | 352% |
| CEB.038 | Spese di organizzazione corsi | 4.500,00 | 5.125,00 | -625,00 | -12% |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali | | 13,75 | -13,75 | -100% |
| 1.01.05.02 | Totale Corsi di Formazione per ufficiali di gara | 18.500,00 | 10.000,00 | 8.500,00 | 85% |
| 1.01.05. | Totale Formazione ricerca e documentazione | 39.000,00 | 17.000,00 | 22.000,00 | 129% |
| 1.01.06 | Promozione sportiva | | | | |




COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|----------------|---|---------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| CEB.001.01 | Viaggi e Trasferte | 11.000,00 | 11.907,77 | -907,77 | -8% |
| CEB.002.01 | Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari | 7.000,00 | 4.400,00 | 2.600,00 | 59% |
| CEB.003 | Compensi per staff tecnico | | | | |
| CEB.005 | Acquisto materiale sportivo | | | | |
| CEB.007 | Premi di classifica | | | | |
| CEB.011 | Coppe e medaglie | | | | |
| CEB.013 | Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | | | | |
| CEB.014 | Trasporto e facchinaggio | 3.000,00 | 2.000,00 | 1.000,00 | 50% |
| CEB.016 | Altre spese | 56.000,00 | 19.141,42 | 36.858,58 | 193% |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo | | | | |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni | 9.000,00 | 8.699,29 | 300,71 | 3% |
| CEB.046 | Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi | | | | |
| CEB.048 | Sport nella scuola | | 1.000,00 | -1.000,00 | -100% |
| CEB.049 | Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale | | | | |
| CEB.050 | Spese sanificazione COVID-19 | | | | |
| CEB.053 | Partecipazione a manifestazioni | | | | |
| CEB.056 | Stampa opuscoli e materiale di propaganda | | | | |
| CEB.062 | Collegamento Tornei on-line | | 1.000,00 | -1.000,00 | -100% |
| CEB.066 | Acquisto materiale promozionale | 25.000,00 | 5.000,00 | 20.000,00 | 400% |
| CEB.073 | Personale Federale - retribuzione ordinaria | | | | |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali | | 1.351,52 | -1.351,52 | -100% |
| CEB.094 | Ufficio Stampa | | | | |
| CEB.103 | Contributi ASD Progetto "A scuola dagli Sport della Mente" | | | | |
| CEB.104 | Personale Federale - Progetto Quota 30 Sport e Salute | | | | |
| CEB.113 | Costi di promozione e comunicazione progetto | | | | |
| 1.01.06 | Totale Promozione sportiva | 111.000,00 | 54.500,00 | 56.500,00 | 104% |
| 1.01.07 | Contributi Attività Sportiva | | | | |
| CEB.058 | Contributi a Società e Associazioni Sportive | 195.000,00 | 205.000,00 | -10.000,00 | -5% |

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|---------|---|---------------------------|--------------------------------------|------------------|-----|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| 1.01.07 | Totale Contributi Attività Sportiva | 195.000,00 | 205.000,00 | -10.000,00 | -5% |
| 1.01.10 | <i>Ammortamenti Attività Sportiva</i> | | | | |
| CEB.067 | Immobilizzazioni materiali | 18.000,00 | 15.000,00 | 3.000,00 | 20% |
| 1.01.10 | Totale Ammortamenti Attività Sportiva | 18.000,00 | 15.000,00 | 3.000,00 | 20% |
| 1.01.11 | <i>Accantonamento Rischi Oneri Afferenti Attività Sportiva</i> | | | | |
| CEB.069 | Accantonamento per liti, arbitraggi e risarcimenti | | | | |
| 1.01.11 | Totale Accantonamento Rischi Oneri Afferenti Attività Sportiva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1.01.13 | <i>Rimanenze di materiale promozionale</i> | | | | |
| CEB.140 | Variazione Rimanenze Materiali di Consumo | | | | |
| 1.01.13 | Totale Rimanenze di materiale promozionale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1.01. | Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale | 978.000,00 | 897.300,00 | 80.700,00 | 9% |
| | <i>In % sul Costo della produzione</i> | 37,43% | 36,01% | | |
| 1.02. | Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. | | | | |
| 1.02. | Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. | 263.000,00 | 263.000,00 | 0,00 | |
| | <i>In % sul Costo della produzione</i> | 10,07% | 10,55% | | |
| 1. | Totale ATTIVITA' SPORTIVA | 1.241.000,00 | 1.160.300,00 | 80.700,00 | 7% |
| | <i>In % sul Valore della Produzione</i> | 48,24% | 47,65% | | |
| | <i>In % sul Costo della produzione</i> | 47,50% | 46,56% | | |
| 2. | FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI | | | | |
| 2.01. | Funz. e costi generali attività centrale | | | | |
| 2.01.01 | <i>Costi per il personale e collaborazioni</i> | | | | |
| CEB.016 | Altre spese | | | | |
| CEB.050 | Spese sanificazione COVID-19 | | | | |
| CEB.051 | Piani aziendali Smart Working | | | | |
| CEB.073 | Personale Federale - retribuzione ordinaria | 407.000,00 | 414.541,24 | -7.541,24 | -2% |
| CEB.074 | Personale Federale - straordinari | 10.000,00 | 9.958,76 | 41,24 | 0% |
| CEB.075 | Personale Federale - oneri previdenziali | 120.000,00 | 130.000,00 | -10.000,00 | -8% |




COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|----------------|---|---------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| CEB.076 | Personale Federale - assicurazione INAIL | 2.500,00 | 2.350,00 | 150,00 | 6% |
| CEB.077 | Personale Federale - Trattamento di fine rapporto | 38.000,00 | 38.800,00 | -800,00 | -2% |
| CEB.080 | Collaboratori - compensi | 74.000,00 | 31.350,00 | 42.650,00 | 136% |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali | 12.500,00 | 10.000,00 | 2.500,00 | 25% |
| CEB.082 | Collaboratori - assicurazione INAIL | | | | |
| CEB.083 | Collaboratori - Rimborso spese missioni | 1.000,00 | 500,00 | 500,00 | 100% |
| CEB.086 | Costi di formazione del personale | 2.000,00 | 2.000,00 | | |
| CEB.114 | Ritenute su premi | | | | |
| CEB.115 | Premio di produzione | | | | |
| 2.01.01 | Totale Costi per il personale e collaborazioni | 667.000,00 | 639.500,00 | 27.500,00 | 4% |
| 2.01.02 | Organi e Commissioni federali | | | | |
| CEB.001.01 | Viaggi e Trasferte | 20.000,00 | 10.180,56 | 9.819,44 | 96% |
| CEB.005 | Acquisto materiale sportivo | | | | |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo | | | | |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali | | 68,77 | -68,77 | -100% |
| CEB.087 | Funzionamento organi di gestione | 19.000,00 | 8.638,67 | 10.361,33 | 120% |
| CEB.088 | Collegio dei Revisori dei conti | 32.000,00 | 31.440,00 | 560,00 | 2% |
| CEB.089 | Organi di giustizia sportiva | 19.000,00 | 17.472,00 | 1.528,00 | 9% |
| CEB.090 | Assemblea nazionale | | 39.900,00 | -39.900,00 | -100% |
| CEB.091 | Commissioni federali | 5.000,00 | 2.000,00 | 3.000,00 | 150% |
| CEB.092 | Consulta federale | 6.000,00 | 6.000,00 | | |
| 2.01.02 | Totale Organi e Commissioni federali | 101.000,00 | 115.700,00 | -14.700,00 | -13% |
| 2.01.03 | Costi per la comunicazione | | | | |
| CEB.001.01 | Viaggi e Trasferte | | | | |
| CEB.073 | Personale Federale - retribuzione ordinaria | | | | |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali | 15.190,00 | 8.145,30 | 7.044,70 | 86% |
| CEB.093 | Stampa e spedizione Rivista Federale | | | | |
| CEB.094 | Ufficio Stampa | | | | |
| CEB.095 | Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici | | | | |

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|----------------|---|---------------------------|--------------------------------------|-------------------|------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| CEB.097 | Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione | 51.300,00 | 28.054,70 | 23.245,30 | 83% |
| CEB.107 | Provvigioni per intermediazione pubblicitaria | | | | |
| 2.01.03 | Totale Costi per la comunicazione | 66.490,00 | 36.200,00 | 30.290,00 | 84% |
| 2.01.04 | Costi generali | | | | |
| CEB.001.01 | Viaggi e Trasferte | 1.000,00 | 1.000,00 | | |
| CEB.002.01 | Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari | | | | |
| CEB.005 | Acquisto materiale sportivo | | | | |
| CEB.008 | Premi di assicurazione | 16.000,00 | 16.500,00 | -500,00 | -3% |
| CEB.010 | Noleggio materiale tecnico sport. attrezz. imp. automezzi | 5.000,00 | 5.000,00 | | |
| CEB.014 | Trasporto e facchinaggio | 500,00 | 500,00 | | |
| CEB.016 | Altre spese | 4.000,00 | 2.704,11 | 1.295,89 | 48% |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo | 1.000,00 | 2.295,89 | -1.295,89 | -56% |
| CEB.027 | Consulenze | 5.000,00 | | 5.000,00 | |
| CEB.030 | Manutenzione ordinaria | 30.000,00 | 23.852,84 | 6.147,16 | 26% |
| CEB.042 | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi | | | | |
| CEB.064 | Utenze e servizi | 23.939,22 | 26.430,00 | -2.490,78 | -9% |
| CEB.065 | Canoni ed oneri locativi | 2.015,34 | 2.015,34 | | |
| CEB.096 | Compensi per prestazioni giuri.- ammini-fiscali | 36.000,00 | 33.469,46 | 2.530,54 | 8% |
| CEB.098 | Spese per assistenza gestionale elaborazione dati | 40.000,00 | 32.000,00 | 8.000,00 | 25% |
| CEB.099 | Spese per consulenze legali | 20.000,00 | 51.377,36 | -31.377,36 | -61% |
| CEB.100 | Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti | | | | |
| CEB.101 | Spese postali e telefoniche | 25.200,00 | 25.929,04 | -729,04 | -3% |
| CEB.102 | Sito Internet | 12.000,00 | 12.100,00 | -100,00 | -1% |
| CEB.105 | Spese di rappresentanza | | | | |
| CEB.106 | Commissioni bancarie | 7.000,00 | 8.246,16 | -1.246,16 | -15% |
| CEB.108 | Imposte indirette, tasse e contributi | 2.500,00 | 2.200,00 | 300,00 | 14% |
| CEB.111 | Commissioni PayPal | | 679,80 | -679,80 | -100% |
| CEB.112 | Consulenza privacy, tutela minori | | | | |
| 2.01.04 | Totale Costi generali | 231.154,56 | 246.300,00 | -15.145,44 | -6% |

COSTO DELLA PRODUZIONE

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|---------|---|---------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| 2.01.05 | <i>Ammortamenti per funzionamento</i> | | | | |
| CEB.067 | Immobilizzazioni materiali | 6.000,00 | 6.000,00 | | |
| CEB.068 | Immobilizzazioni immateriali | 205.000,00 | 191.000,00 | 14.000,00 | 7% |
| 2.01.05 | Totale Ammortamenti per funzionamento | 211.000,00 | 197.000,00 | 14.000,00 | 7% |
| 2.01.06 | <i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i> | | | | |
| CEB.069 | Accantonamento per liti, arbitraggi e risarcimenti | | | | |
| CEB.110 | Accantonamento rischi strumenti finanziari | | | | |
| 2.01.06 | Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 2.01. | Totale Funz. e costi generali attività centrale | 1.276.644,56 | 1.234.700,00 | 41.944,56 | 3% |
| | <i>In % sul Costo della produzione</i> | 48,86% | 49,55% | | |
| 2.02. | <i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i> | | | | |
| 2.02. | Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr. | 95.000,00 | 97.000,00 | -2.000,00 | -2% |
| | <i>In % sul Costo della produzione</i> | 3,64% | 3,89% | | |
| 2. | Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI | 1.371.644,56 | 1.331.700,00 | 39.944,56 | 3% |
| | <i>In % sul Valore della Produzione</i> | 53,32% | 54,68% | | |
| | <i>In % sul Costo della produzione</i> | 52,50% | 53,44% | | |
| | COSTO DELLA PRODUZIONE | 2.612.644,56 | 2.492.000,00 | 120.644,56 | 5% |
| | <i>In % sul Valore della Produzione</i> | 101,55% | 102,33% | | |
| | Diff. Valori e Costi della Produz. | -40.000,00 | -56.763,44 | 16.763,44 | -30% |
| | <i>In % sul Valore della Produzione</i> | -1,55% | -2,33% | | |

| Codice | Denominazione | A | B | Differenza A - B | |
|-------------|--|---------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------|
| | | Preventivo Economico 2026 | Preventivo Economico Aggiornato 2025 | € | % |
| CEC. | Oneri finanziari | | | | |
| CEC.001 | Interessi attivi | | | | |
| CEC.002 | Interessi passivi bancari | | | | |
| CEC.003 | Interessi passivi su mutui | 1.746,84 | 3.493,68 | -1.746,84 | -50% |
| CEC.005 | Interessi di mora | | | | |
| CEC.006 | Interessi finanziamento Istituto Credito Sportivo | | | | |
| CEC. | Totale Oneri finanziari | -1.746,84 | -3.493,68 | 1.746,84 | -50% |
| CED. | Oneri straordinari | | | | |
| CED.002 | Plusvalenze | | | | |
| CED.003 | Sopravvenienze attive | | | | |
| CED.005 | Insussistenze attive | | | | |
| CED.007 | Contributo COVID 19 | | | | |
| CED.008 | Contributi Crediti COVID 19 | | | | |
| CED.009 | Contributo Fondo perduto DI 41/2021 | | | | |
| CED.010 | Interessi attivi | | | | |
| CED.011 | Contributo Smart Working | | | | |
| CED.012 | Contributo interessi finanziamento Istituto Credito Sportivo | 1.746,84 | 3.493,68 | -1.746,84 | -50% |
| CED.014 | Erogazioni liberali | | | | |
| CED.001 | Minusvalenze | | | | |
| CED.004 | Sopravvenienze passive | | | | |
| CED.006 | Insussistenze passive | | | | |
| CED.013 | Sanzioni imposte e tasse | | | | |
| CED. | Totale Oneri straordinari | 1.746,84 | 3.493,68 | -1.746,84 | -50% |
| CEE. | Imposte sul reddito | | | | |
| CEE.002 | IRAP | 19.000,00 | 19.000,00 | | |
| CEE.003 | IRES | 1.000,00 | 1.000,00 | | |
| CEE.004 | Interessi e Sanzioni su imposte dirette | | | | |
| CEE. | Totale Imposte sul reddito | -20.000,00 | -20.000,00 | 0,00 | |
| | RISULTATO D'ESERCIZIO | -60.000,00 | -76.763,44 | 16.763,44 | -22% |



Federazione Italiana Gioco Bridge
Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2026

| Codice Conto | Descrizione | Incrementi patrimoniali | Pagamenti (quota 2026) | Decrementi patrimoniali | Incassi (quota 2026) |
|--|---|-------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|
| SPA.B.01. | <u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u> | | | | |
| SPA.B.01.03.01.01 | Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software | | | 61.500,00 | |
| SPA.B.01.07.01.01 | Migliorie su beni di terzi | | | | |
| Totale immobilizzazioni immateriali | | 0,00 | 0,00 | 61.500,00 | 0,00 |
| SPA.B.02. | <u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u> | | | | |
| SPA.B.02.02.01.01 | Attrezzature sportive | | | 20.000,00 | |
| SPA.B.02.02.02.01 | F.do amm.to Attrezzature sportive | | | | |
| SPA.B.02.04.01.01 | Mobili arredi | | | | |
| SPA.B.02.04.02.01 | Macchine d'ufficio | | | | |
| SPA.B.02.04.02.02 | Computer | | | 5.000,00 | |
| SPA.B.02.04.03.01 | Automezzi | | | | |
| SPA.B.02.04.04.01 | Altre immobilizzazioni materiali | | | 3.000,00 | |
| SPA.B.02.04.05.01 | Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro) | | | | |
| SPA.B.02.04.06.01 | F.do amm.to mobili arredi | | | | |
| SPA.B.02.04.07.01 | F.do amm.to macchine d'ufficio | | | | |
| SPA.B.02.04.07.02 | Fdo ammortamento Computer | | | | |
| SPA.B.02.04.08.01 | F.do amm.to automezzi | | | | |
| SPA.B.02.04.09.01 | F.do amm. altre immobilizzazioni materiali | | | | |
| Totale immobilizzazioni materiali | | 0,00 | 0,00 | 28.000,00 | 0,00 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | | 0,00 | 0,00 | 89.500,00 | 0,00 |

Il Presidente del CRC
Piergiorgio Finocchiaro

Il Presidente Federale
Pierfrancesco Parolaro

PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA
ESERCIZIO 2026

| | Descrizione entrate / uscite | 2026 |
|-----------|--|-------------|
| A) | SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2026 | € 949.026 |
| | FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI: | |
| | + incassi di crediti da esercizi precedenti | 27.347 |
| | - pagamenti di debiti da esercizi precedenti | 112.831 |
| B) | SALDO FLUSSI DI TESORERIA DA ESERCIZI PRECEDENTI | -€ 85.484 |
| | FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE: | |
| | Incassi da gestione economica | |
| | da contributi da Sport e Salute Spa | 329.645 |
| | da contributi dallo stato, regioni ed enti | 128.000 |
| | da quote dagli associati | 2.065.000 |
| | da ricavi da manifestazioni internazionali | - |
| | da ricavi da manifestazioni nazionali | - |
| | da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione | 56.000 |
| | da altri ricavi della gestione ordinaria | 24.000 |
| | da contributi vari | 1.747 |
| | altri (entrate provenienti da periferia) | - |
| | Totale incassi da gestione economica | € 2.604.392 |
| | Entrate da dismissioni | |
| | di immobilizzazioni materiali | - |
| | di immobilizzazioni immateriali | - |
| | di immobilizzazioni finanziarie | - |
| | di attività finanziarie non immobilizzate | - |
| | Totale entrate da dismissioni | € - |
| | Entrate da gestione finanziaria | |
| | da accensione mutui | - |
| | da accensione prestiti | - |
| | da interessi attivi | - |
| | Totale entrate da gestione finanziaria | € - |
| C1) | Totale flussi in entrata | € 2.604.392 |
| | Uscite da gestione economica | |
| | per attività sportiva centrale | 960.000 |
| | per attività sportiva periferica | 263.000 |
| | per funzionamento centrale | 1.030.405 |
| | per funzionamento periferico | 95.000 |
| | per imposte | 20.000 |
| | Totale uscite da gestione economica | € 2.368.405 |
| | Uscite da investimenti | |
| | per immobilizzazioni materiali | 28.000 |
| | per immobilizzazioni immateriali | 61.500 |
| | per immobilizzazioni finanziarie | - |
| | per attività finanziarie non immobilizzate | - |
| | Totale uscite da investimenti | € 89.500 |
| | Uscite da gestione finanziaria | |
| | per rimborso mutui | - |
| | per rimborso prestiti | 38.238 |
| | da interessi passivi | 1.747 |
| | Totale uscite da gestione finanziaria | € 39.985 |
| C2) | Totale flussi in uscita | € 2.497.890 |
| D)= C1-C2 | SALDO FLUSSI DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE | € 106.502 |
| E)= A+B+D | SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2026 | € 970.044 |

Il Presidente del CRC
Piergiorgio Finocchiaro

Il Presidente Federale
Pierfrancesco Parolaro