

Cari Presidenti,

quello che mi ha spinto a candidarmi è, innanzitutto il desiderio di rilancio di una Federazione che, seppur piccola, ha dato al nostro Paese negli ultimi 50/60 anni, una serie di titoli difficilmente eguagliabili in altre discipline sportive e che a tutt'oggi continua a darne.

Le ragioni che hanno portato la Federazione alla situazione attuale si possono riassumere nel fatto che negli ultimi venticinque anni i vari gestori si sono preoccupati più delle proprie ambizioni e dei propri interessi che del bene comune e che la Federazione, di conseguenza, si è consumata lentamente come una candela. Come qualsiasi azienda avrebbe dovuto essere gestita rispettando delle semplici regole che sono :

- 1) Fatturato in crescita (e invece abbiamo costantemente diminuito i soci che ne sono l'equivalente).
- 2) Costi : negli ultimi venticinque anni si sono dilapidati milioni di euro sottratti e sperperati con spese ed elargizioni ingiustificabili (serva ad esempio i vecchi uffici di 1.000 mq. ed i nuovi di 1.500 mq. oltre 300 mq. di garage e nei quali l'unico inquilino è di fatto ospitato gratis).
- 3) Personale : scelte dei collaboratori fatte ad "usum delphini", con retribuzioni esagerate, per alcuni, modeste per altri che forse avrebbero meritato di più.

Detto questo, io ho formato una squadra di cui mi sento più il Capitano che il Presidente ed i cui componenti rispondono a questi miei inderogabili principi :

- a) Onestà morale e materiale assoluta.
- b) Competenza del mondo bridgistico e dei suoi problemi.
- c) Capacità professionale personale di alto livello (v. curriculum allegati).
- d) Possibilità di sollevare, viste le competenze del Consiglio la Federazione da inutili costi di consulenze esterne.

Qui di seguito elenco il Consiglio :

- Capitano :
  - Roberto Cambiaghi – Imprenditore
  - Saverio Vinci – Direttore Generale Mediobanca
  - Franco Caramanti – Commercialista, Fiscalista
  - Andrea Dal Pozzo – Ingegnere Progettista Collaudatore Edile
  - Rocco La Torre – Funzionario Tecnico Ministero della Difesa
  - Gino Ulivagnoli – Imprenditore Telecomunicazioni
  - Alvise Ferri – Consulente del Lavoro
  - Massimiliano Colazingari – Responsabile Camera Commercio Ind. Ed Art.
  - Paolo Barzagli – Imprenditore Tessile
- Delegato Atleta : Mauro Lo Monaco – Libero Professionista
- Delegata Atleta : Antonella Soresini – Collaboratrice Universitaria

## **COMMENTI E PROGRAMMA**

Prima di entrare nel merito, vorrei far presente che questo gruppo non ha promesso in via preventiva alcun tipo di collaborazione o di incarico a nessuno, proprio per distinguersi dal malvezzo di avere candidati, anche influenti, che partecipano solo in funzione di una contropartita; queste decisioni vengono rimandate, qualora fossimo votati, ai primi Consigli Federali.

Vi è inoltre un punto molto importante che vorrei far presente in via preventiva, e cioè che, anche se uno dei principali obiettivi è quello di riportare la Federazione ad una gestione positiva attraverso nuove iniziative, ricerca di sponsorizzazioni, razionalizzazione delle spese, implementazione dei soci etc...etc...., è da noi considerata come estrema, ultima improbabile ratio, quella di intervenire sul personale, sui collaboratori di vario tipo che in questo mondo si guadagnano il pane quotidiano; una soluzione in tal senso sarebbe, alla luce di quanto sottratto e sperperato negli ultimi decenni, estremamente immorale.

Sono altresì convinto che come in qualsiasi attività imprenditoriale, la vera forza delle società è rappresentata dalla qualità dei dipendenti che, in linea di principio, dovrebbero essere valorizzati e messi in grado di gestire l'attività corrente autonomamente.

Per quanto riguarda il programma è indubbio che difficilmente vi possano essere sostanziali differenze tra i vari candidati, essendo i problemi di fondo gli stessi, ma poiché è costume come nella peggior politica, il promettere cose che non si possono mantenere, Vi metto in guardia dai falsi profeti per cui, anche se uno degli obiettivi è quello di rendere in prospettiva il gioco del bridge più economico ed accessibile, io mi sentirò in grado di promettere qualcosa solo dopo aver visto di persona lo stato economico-finanziario attuale della Federazione. Chi promette preventivamente altro non è affidabile.

## **PROGRAMMA**

### **FEDERALISMO**

Ritengo che in un Paese eterogeneo come il nostro, dove usi e costumi ci rendono così differenti, sia giusto vi sia la liberalità da parte dei Consigli Regionali di decidere autonomamente sulle diverse iniziative.

Alle Regioni verranno assegnate in modo proporzionale molte più risorse economiche rispetto al passato, perché essendo i Consigli regionali formati da persone di livello e bridgeisticamente esperte, possono individuare non solo strategie innovative che possono essere utili anche agli altri, ma destinare le risorse in modo più congruo alle esigenze locali.

E' evidente che il Consiglio Nazionale darà dei temi sui quali concentrarsi ed effettuerà un controllo minuzioso dell'utilizzo delle risorse.

### **SOCI**

La notevole riduzione degli associati avvenuta nel corso degli ultimi anni è stata causata dall'elevata età media dei soci, non controbilanciata da un adeguato ricambio.

Il gioco è sicuramente difficile da apprendere e non siamo in prima battuta particolarmente attraenti per i giovani, non solo, pur possedendo un fantastico “palmares” siamo sconosciuti ai più e privi di immagine pubblica.

A questo riguardo i rimedi che ritengo di apportare sono :

- 1) Da un punto di vista puramente pratico, vanno ricondotti nell’alveo federale tutti coloro che ne giocano al di fuori, e sono decine di migliaia; il modo più semplice è una piccola tessera 5/10 Euro che li accrediti nella categoria “Amici del Bridge”, al di fuori delle classifiche punti, non partecipano ai campionati e pagano nei tornei di circolo un contributo supplementare di 2 Euro, di cui 1 al circolo, 1 alla Federazione che non vanno ad assommarsi al montepremi. Questi giocatori, più gli allievi, dovranno avere un tesserino da esporre al tavolo e non dovranno subire rimostranze da parte degli altri giocatori, ma dovranno essere, per qualsiasi irregolarità, tutelati dall’Arbitro. Se ciò non avvenisse, con la stessa velocità con cui li acquisiamo, li potremmo perdere.
- 2) Azioni sui giovani, sugli Universitari e su tutto il mondo dei portatori di handicap, con i quali si erano già formulate possibili iniziative grazie alla nostra socia Laura Tidone, profonda conoscitrice di questo mondo.

### **INSEGNANTI E ARBITRI**

Come più volte ho sottolineato è impensabile prendere iniziative così specifiche e tecniche senza coinvolgere in prima persona le categorie in oggetto.

Ritengo che entrambe debbano designare una compagine ristretta che li rappresenti e che possa confrontarsi con il Consiglio Federale per determinare strategie e innovazioni da attuare in prospettiva.

E’ certo che la prima voce, come incidenza di costo, nel mondo bridgistico è rappresentata dagli Arbitri e pertanto si dovranno assolutamente individuare provvedimenti che portino ad una riduzione in tal senso.

### **MARKETING**

Già da tempo io mi sono attivato personalmente per mettere in campo le seguenti iniziative che, grazie a miei rapporti personali hanno ottime possibilità di successo :

- 1) Una trasmissione settimanale gratuita sulla RAI.
- 2) Una rubrica fissa su un quotidiano sportivo nazionale (a questo riguardo sarebbe utile che le Associazioni lo realizzassero sul loro quotidiano locale.
- 3) Uno o più sponsor federali che diano sovvenzioni e prestigio al movimento e che possano finanziare anche iniziative speciali : incontri amichevoli in diffusione anche televisiva, possibilmente in posti prestigiosi (es. Venezia, Roma.....) con maxischermi e tempo imposto per rendere più spettacolare e vivace la trasmissione, campionati internazionali.
- 4) Abbiamo bisogno di testimonial a titolo gratuito, come lo sono stati i calciatori e sportivi importanti nel mondo del Golf, ad esempio la nuova Associazione Golfisti Bridgisti è un esempio molto importante di integrazione all’immagine ed al coinvolgimento di giocatori fuori dalla Federazione, così come i tornei di beneficenza etc....etc.....

## **GIUSTIZIA SPORTIVA**

E' nostra intenzione riformare la giustizia sportiva con la reintroduzione delle giurie, anche al fine di scaricare gli Arbitri da situazioni delicate ed imbarazzanti, che possono metterli in difficoltà ed avviare inoltre un'attività di indagine molto più efficace di quella in essere, che colpisca irregolarità al tavolo e fuori.

## **GARE**

Sicuramente uno dei costi più elevati per gli Associati Agonisti è la partecipazione ai campionati. Ritengo che in questo campo, dopo un'attenta consultazione con la base, vadano fatte scelte per ridurre il numero. Nel precedente Consiglio avevo paradossalmente aggiunto un campionato, quello regionale. I motivi che mi avevano spinto erano molteplici :

- 1) Il Campionato Regionale è presente in quasi tutte le discipline sportive ed è appagante e economico per chi partecipa, tanto è vero che ha riscosso un grande successo.
- 2) Per quanto riguarda le coppie si sarebbero dovute selezionare 40 Coppie Uomini, 40 Coppie Donne, 40 Coppie Miste, identificate proporzionalmente su base di partecipazione regionale. La finale sarebbe dovuta diventare itinerante, nel senso che ogni anno una regione si sarebbe fatta carico della finale Donne/Uomini e un'altra in altra data della finale del Misto. Questo avrebbe gratificato e reso molto più efficace la competizione, e da parte della Federazione si sarebbero dovuti assegnare sulla base della sede di gioco e del luogo di appartenenza delle copie finaliste, un rimborso per le spese di viaggio. Purtroppo, di questo progetto ne ho potuto realizzare solo una parte.

## **COSTI**

Per quanto riguarda i costi, i punti sui quali si può operare sono :

- a) Riequilibrio nel tempo del personale interno.
- b) Utilizzo dei Consiglieri Nazionali Regionali (Avvocati, Commercialisti, Contrattualisti, Finanziari, Fiscalisti), per evitare costi di Consulenti esterni
- c) Rivisitazione rivista federale.
- d) Affitto ed utilizzo nuova palazzina (1° Piano + Motoclub) per campionati etc....etc...
- e) Convenzione con Alitalia e Ferrovie dello Stato per sconto agli Associati
- f) Convenzione con un accordo quadro già definito da estendere ai Circoli con Edison per l'energia elettrica e Infostrada Wind per la telefonia.
- h) Convenzione con accordo quadro da definire da estendere a tutti i giocatori FIGB per l'acquisto di carburanti Total ERG.

## **ASSOCIAZIONI**

Considero anche importante, al fine di tutelare le Associazioni efficienti e propositive, individuare ed eliminare quelle che da anni risultano nell'elenco, ma che di fatto non hanno alcun requisito di legalità, costituite solo al fine di avere voti di comodo per le elezioni.

***Roberto Cambiaghi***

Anche alla luce di quanto esposto nel paragrafo “Costi” è indispensabile affrontare le problematiche delle nostre Associazioni, che vanno aiutate per poter sopravvivere soprattutto in momenti così difficili

### **CONSIDERAZIONI GENERALI**

Ritengo fondamentale che la base venga a conoscenza in tempo reale di tutte le iniziative prese dal Consiglio, visto che abbiamo a disposizione tutti i mezzi tecnici necessari e relativamente al nostro gruppo non abbiamo proprio nulla da nascondere.

Poiché ritengo la funzione del Segretario Generale estremamente delicata e foriera di inenarrabili problemi, è mia intenzione splittare su due persone la funzione : per la parte tecnica ed organizzativa la prima, per la parte amministrativa la seconda.